

17.2.2015, 19:05 Uhr

Zähringer Privatbank

Neugründung mitten in der Krise

Ermes Gallarotti 17.2.2015, 19:05 Uhr

Privatbanken haben es in diesen Zeiten des Umbruchs schwer. Erst am vergangenen Freitag hat die 1787 gegründete Basler Traditionsbank La Roche ihre Eigenständigkeit aufgegeben, um unter dem Dach der Notenstein Privatbank Schutz zu suchen. Allein seit dem Krisenjahr 2008 sind weit über 40 Institute verschwunden. Ende 2013 waren in der Schweiz gerade noch 283 Institute im Geschäft – fast 100 weniger als im Jahr 2000.

Wenn die Nacht am schwärzesten ist, lässt der Morgen nicht mehr lange auf sich warten. Eingedenk dieser Erfahrung haben ehemalige Kaderleute der Notenstein im Januar die in Bern domizilierte Zähringer Privatbank gegründet, die ihre operative Tätigkeit im Mai/Juni aufnehmen wird. Die Gründer der Bank, die zugleich gewichtige Anteile an ihr halten, setzen auf das vertrauensbildende Prinzip Einfachheit. Sie betreiben kein grenzüberschreitendes Geschäft, arbeiten nicht mit externen Vermögensverwaltern zusammen, führen keine eigenen Produkte, betreiben kein aktives Bilanzgeschäft, vergeben keine kommerziellen Kredite – sie beschränken sich darauf, Kundenvermögen in Wertpapiere zu investieren und in Wertschriftendepots zu verwahren. Mit der Fokussierung auf das Wesentliche sollen in erster Linie die regulatorischen Kosten minimiert werden. Um zudem den operativen Aufwand tief zu halten, werden alle Glieder der Wertschöpfungskette, die der Kundenschnittstelle nachgelagert sind und nichts mit dem eigentlichen Beratungsprozess zu tun haben, von Dritten bereitgestellt. So kümmern sich externe Partner um den Börsenhandel, die Abwicklung, die Depotführung und die Informationstechnologie.

Erklärtes Ziel ist es, mit diesem einfachen, auf Schweizer Kunden ausgelegten Geschäftsmodell bis 2018 in die schwarzen Zahlen vorzustossen. Das wird nicht einfach sein, denn zum einen startet die Bank auf der grünen Wiese. Zum andern ist die Konkurrenz im Inland nach dem Einbruch des grenzüberschreitenden Geschäfts sehr gross. Hoffentlich beginnt der Morgen bald zu grauen.